

居村书记登台摆擂

心里有“数” 手中有“招”

7月20日，梅陇镇居村书记擂台赛鸣锣开赛！通过层层选拔，31名居村书记、副书记、优秀骨干轮番上阵，同台竞赛，把成绩“晒出来”，把亮点“摆出来”，比出了勇于争先的“火药味”、比出了干事创业的“精气神”。

镇党委副书记马健，党委委员、副镇长王春美，党委委员王美菊，华东理工大学社会工作系副教授侯利文及区镇相关职能部门领导担任评委。各片区网格治理委员会副主任、各村两委班子、居民区书记和副书记参加观摩。

比赛设置个人展示、现场问答、评委打分、专家点评等环节。参赛选手

手聚焦社区治理难点痛点、乡村振兴共同致富、服务群众凝聚人心等方面，通过“PPT路演”、现场作答，分享心路历程，介绍创新做法，展示工作成效，展望未来发展。

“通过举办擂台赛，为居村干部提供了沟通交流和成就展示的平台，也提供了阶段性总结机会。”马健表示，希望以此为契机，广大居村干部继续坚定为民服务初心，迎难而上，全力以赴，以更强的担当、更实的举措，推动基层治理迈上新的台阶。

侯利文副教授认为，书记擂台赛用“小舞台”检验居村干部工作成效，擂台比拼选题多元、措施具象、真比实赛、成效明显。



聚力乡村振兴 绘就美好画卷

“行南村有4个自建‘洋房小区’，此前，由于租金成本低、交通便捷，房屋超量合租问题较为突出，造成居住品质急剧下降，管理难度、成本不断攀升，安全风险与日俱增。”行南村党总支书记顾伟熔谈及，通过党建引领，群防群治共筑群租治理“同心圆”，发挥熟人社会优势，明确村规民约，落实规范化治理，同时加强常态化管理机制，加大物业

巡查力度，安装人脸识别技术等措施，如今的行南村安全隐患推进解决，得到了居民交口称赞。

各村书记、副书记和村优秀骨干也围绕优化营商环境、壮大集体经济、园区转型、绿色生态发展等重点工作，讲思路、晒成绩、谈体会，体现了真抓实干、奋勇担当的工作热情和推动经济发展、实现共同富裕、建设美丽乡村的使命责任。

聚焦社区顽疾 合力攻坚克难

燕南园小区建造年份较久，公建配套不充足，原先仅有一处约50平方米综合活动室。受场地所限，社区文化活动在活动类型、活动规模上难以突破，与新形势下居民对高品质社区生活的需求不匹配。“党支部从问题导向出发，引入社区商业场地资源，形成居商共建的模式，既能解决社区公共活动空间不足的问题，又能提升商业场地的影响力，达到合作共赢的成效。”燕南麒麟居民区党总支书记郭瑞梅说。

居民区书记、副书记也聚焦物业管理服务商铺“三合一”乱象、停车难、建筑垃圾堆放点脏乱等问题，坚

持问题导向、需求导向，深挖人民群众急难愁盼问题，从细微处入手，做到百姓有所呼，基层有所应，诠释了他们用心用情服务人民的深厚情怀。

不少现场听众表示，“一场比赛听下来，感触很深，不少其他居村的好经验好做法可以借鉴，大有裨益！”

美好的未来离不开踏实的奋斗。下一步，梅陇镇将进一步营造比学赶超的浓厚氛围，激发广大居村干部担当作为、干事创业热情，加强基层治理队伍专业化建设，在社区治理提升的新征程上努力奋进。

(时妍妍、汪秋倩)



案例分享

曹行村

筑巢引凤蓄势飞 乡村振兴添活力

自2017年起，曹行村启动“五违四必”和“美丽乡村建设”工作，对原来的脏乱差环境和破墙断瓦开展大整治，使整个村庄“换新衣”大变样。

在整个创建过程中，曹行村坚持以推动高质量发展为目标，铸强党建“红色引擎”，激活乡村振兴新动能。基层党组织将发展壮大村集体经济作为实现乡村振兴的重要抓手，通过“筑巢引凤”、盘活资源、厚植“家当”等举措推动集体经济“破茧成长”，不断探索“党建+文化”的乡村振兴新模式，为乡村振兴注入动能与活力。

筑巢时凤激发活力

曹行村将村党群服务中心、新时代文明实践站、文化客堂间、村民活动中心等阵地深度融合，建设高质量党建阵地，提升为民服务的效率和品质；通过深挖村文化资源，成功申请了两项闵行区非物质文化遗产：杨生美中外古船模型制作技艺和周国伟古诗画修复技艺，并在村域内设有两位传承人的工作室，为实现乡村振兴打下坚实基础。

在乡村环境变优变美的过程中，2018年，曹行村迎来了新

的发展契机：五位画家将首届进博会主会场背景画创作地选在了观缘文化创意园区。借此，村党组织整合资源蓄力“破茧”，激活文化生产力。

曹行村因地制宜、发挥优势，将曹建路、澄建路沿线一片旧仓库、厂房进行转型升级，不断推动文化产业高质量发展，从整体规划和布局入手，强化资源整合。

观缘文化创意园区从最初2015年的一期2400平方米，之后又建了2350平方米的二期和5300平方米的三期，目前园区占地30亩，建筑面积10000余平方米，为艺术家们安心创作提供了更好的交流空间。

同时，曹行村大力扶持文化产业发展，通过招商引资，引入版画印物所和红星造纸厂上海体验中心，全力打造集艺术鉴赏、文创体验、培训休闲为一体的多功能文创园。2023年3月，观缘文化创意园区已获评上海市级文化创意产业园区称号。

盘活资源厚植家当

经济基础决定上层建筑，产业的继续发展也需要经济的支撑，只有手中有粮才能做到心中



不慌，曹行村跨前一步回购资产壮大“家底”，先后回购虹梅南路2638弄160号、曹建路308号两处有证资产，村集体资产增加了1万平方米，每年租金收入增加约360万元，为持续保障和改善民生打下基础。

曹建路308号资产回购后，一是创建了上海青年艺术博览会常设展厅和半岛美术馆，并成立了万艺源管理平台，服务于3000多名艺术家。二是设置艺术家集群登记注册，合规合法做好艺术品全产业链服务，进一步提升市级文创园的税收收入。

未来，曹行村坚持贯彻落实党的二十大精神，践行“人民城市人民建，人民城市为人民”重要理念，在新时代、新征程、新赶考路上奋力书写人民满意的新答卷，让乡村振兴的底色更亮、成色更足。

(陈晶晶)

朱行二居

社区治理团队协力 居民参与共创和谐

朱行二居是个“老龄”社区，老年人口多、基础设施较为薄弱。根据社区特点和居民构成，居委秉持“民思我想、民求我应、民需我做、民困我帮”的社区治理理念，通过培育不同类型的群众团队，持续开展社区志愿服务活动，促使居民自发参与社区治理，推动社区自治。

自治团队 同心共建

朱行二居成立了社区议事班，纠纷协商班、法律咨询班、爱心健康班、歌唱组、舞蹈组和跆拳道组等团队。借着各个团队开展活动的契机，鼓励居民发挥特长，激发居民参与社区治理的主动性。在小区业委会换届选举中，团队的力量凸显了出来。除了党员大会和楼组长会议，居委召集各团队负责人在各个团队中开展宣传，充分听取居民群众的意见，及时调整工作方法。在团队骨干的带动下，相关换届工作得到了社区居民的大力支持，顺利完成了换届工作。

每周一次的社区议事班，居民聚在一起“议一议”身边事。参与的居民深有感触：以前不走出家门，不了解小区事务，现在通过沟通，更加了解自己生活的社区。议事班还改变了过去邻里间不相往来的局面，连接起了小



区这个“大家”，邻里互相关心、互相帮助，小区氛围更和睦了。社区有一位老人身故，家中独子自幼患病没有民事行为能力，老人身后事一度无人操办。议事班成员们集体商议，首先通过警方寻找老人亲属，由于寻人未果，在大家的见证下，交由居委牵头代为处理，并暂时代为保管老人的遗产，保障了独子的权益。

小区志愿者是居委各项工作不可或缺的力量，居委组织开展志愿服务活动，持续调动居民参与热情、体现自身价值。垃圾分类工作是一项需要长期坚持的工作。居委安排志愿者每日轮值垃圾厢房，对日常垃圾进行严格的分类处理；每周四组织清洁家园活动，清理卫生死角，劝阻不文明行为，保证居民享有一个文明、健康的生活环境。

改造家园 共享宜居

朱行三村、朱行二村、朱行新村、朱一小区由于地势低洼，过去

在雨季汛期常会出现积水情况，影响居民正常生活。前不久，朱行地区积水点位实施改造。通过在小区不同位置新增大型智能抽水泵以及加粗排水管道等项目，增强小区排水能力，降低积水风险。

起初，有居民不理解，一度阻止施工队进场，认为改造工程会给生活带来很多不便：电瓶车没地方停，排水泵运转时有噪音影响休息等。这时，小区里有水务专业的居民挺身而出，组成了一支强有力的施工沟通团，会同居委、施工方一起做居民思想工作，他们以专业精神、通俗话语，走进群众，让他们理解了设备运行原理，最终获得了居民的支持。为期一个多月的施工期间，居委还请出了小区里懂得工程的能人，并组建平安志愿者巡逻队，与施工队保持联系沟通，确保了施工安全有序。

朱行二居在社区治理中探索培育群众团队，组织社区志愿服务，开展丰富群团活动，让生活同一社区的居民，享有一个相识、相知、交流的平台，创造邻里守望和互帮互助的社区氛围，让“陌邻”变“睦邻”。在实践过程中，更进一步激发了居民参与社区治理的动力，形成团队成员自我管理、自我服务的社区自治模式。

(王玉婷)