

【多格合一】

《上海宣传通讯》关注： 石泉路街道通过“多格合一”激活“神经末梢”， 构建基层治理新“格”局

近日，《上海宣传通讯》2025年第12期刊登《党建引领“多格合一”优化城市基层治理“多格合一”构建基层治理新“格”激活“神经末梢”局》介绍了石泉路街道积极深化党建引领基层治理实践，依托党建纽带串联多元主体，划分兰田、铜川、镇坪3个综合网格，以“多格合一”凝聚资源力量、提升处置效率、强化协调联动，实现问题“入格”、聚力“在格”，推动治理“升格”，用“绣花功夫”编织民生幸福，用“小网格”为人民城市建设写下温暖注脚。

“多格合一”激活“神经末梢” 构建基层治理新“格”局

□石泉路街道党工委书记 吕升昂

近年来，普陀区石泉路街道积极深化党建引领基层治理实践，依托党建纽带串联多元主体，划分兰田、铜川、镇坪3个综合网格，以“多格合一”凝聚资源力量、提升处置效率、强化协调联动，实现问题“入格”、聚力“在格”，推动治理“升格”，用“绣花功夫”编织民生幸福，用“小网格”为人民城市建设写下温暖注脚。

以党建引领为基 强化基层组织“入格”

街道围绕构建“四个人人”（人人参与、人人负责、人人奉献、人人共享）城市治理共同体目标，持续强化各综合网格的治理功能。在网格力量配置上，构建“双网格长+常务副网格长+一条线下沉力量”的综合网格垂直管理架构，在规范管理力量的同时，突出重点功能，打造“颐养·兰田”“乐享·铜川”“焕新·镇坪”网格特色治理品牌，形成共治合力。在做好资源整合上，积极发挥网格临时党支部的战斗堡垒作用，监督驻点力量落实“首问责任”、鼓励下沉力量参与网格治理、动员“三区”志愿者力量化解邻里纠纷，推动网格从“物理划分”向“功能聚合”升级。

为了提升协同处置效率和网格治理效能，街道探索形成了“一事一应、一事一班、一事一访、一事一档”的“四个一”工作法，领导干部在网格实战、党员在网格发挥作用、多元力量在网格参与、根节难题在网格解决、共治格局在网格形成，党建引领贯穿基层治理的全过程、各方面，为基层治理打开了新“格”局。

以倾听民声为方 实现难题共解“在格”

随着街道辖区内中海地块的山姆超市和环宇城等商办楼宇陆续启用，周边人流量明显增大，非机动车停放数已超出四至道路的可承载体量。尤其在通勤高峰期，非机动车短时间内大量涌入，造成无序停放、道路拥塞等现象。

为了破解超大型商圈“千骑”围城难题，普陀区人民建议征集办公室携手石泉路街道、兰田综合网格，发起“中海环宇城非机动车停放问题”“金点子”大讨论活动，区人大代表、区政协委员、环宇城及周边商超物业、商户、员工代表，自媒体博主、外卖骑手、共享单车企业代表等多元主体面向居民群众征集治理“金点子”，共商破局之策。

从结合各类调查分析道路拥堵原因，到商议根据不同需求和停车特点，划分不同停车区域的可行性，再到街道职能部门协商，挖掘停放潜能，推动群众的“金点子”落地……这场大讨论是街道推进党建引领“多格合一”，强化网格治理，贯彻“网格吹哨、条线报到”理念的一次具体实践，为街道落实各项基层治理工作纵向到底、横向到边提供了可复制、可参考的治理经验。

以多元共治为轴 助力基层治理“升格”

街道在破解品尊街区非机动车潮汐式淤堵、乱停放难题的过程中，通过综合网格发挥自治功能、凝聚群治力量，创新了网格

治理模式。

轨交7号线岚皋路站紧邻住宅区、楼宇与商圈，是众多上班族前往中心城区的重要枢纽，人口密度高、人流量大造成了非机动车“围城”的困境。去年9月，铜川综合网格联动多方力量创新打造了“B+R 停车场”（编者注：非机动车换乘轨道交通停车场），扩容了300余辆非机动车的停放空间，但仍无法满足需求。今年4月，铜川综合网格联动街道相关职能部门、共享单车企业、区人大代表、交警二支队等多方力量，以及区建委、区绿化市容局等相关部门召开专题协商会议，落实了科学增加停放点位、建立“网格长+企业运维员+居民志愿者”三方巡查机制、在重点区域加设电围栏实施“禁停预警”等措施。针对地铁站反馈“因非机动车停放而导致特殊人群无法便捷使用位于1号、2号出站口中间的无障碍电梯”的问题，铜川综合网格协调区绿化市容局补齐了盲道断点，使这段新铺设后长达625米的盲道实现了双向贯通。这场治理实践让“四个人人”的美好愿景照进现实。

从“被动应对”到“主动赋能”，从解决“一件事”到办好“一类事”，“多格合一”机制显现出多维治理效能。接下来，石泉路街道将在管理提升、治理优化、服务升级方面持续发力，着力构建党建引领下更具活力、更富温度、更加高效的网格治理共同体，让每个网格都成为凝聚民心的阵地、服务群众的窗口，共同描绘“各美其美、美美与共”的社区治理发展新图景。

喜报

啡香满溢 啡常友好

石泉路街道“品尊源”自律组织
获评市级“自律组织优秀案例”



为全面落实市容环境卫生责任区管理制度，深入挖掘全市责任区管理工作中涌现出的自律自治先进典型，形成“头雁”效应，上海市绿化和市容管理局组织了本市2024年度市容环境卫生责任区优秀自律组织选树活动。经过部门推选、市级评选等程序，石泉路街道“品尊源”自律组织在评选中脱颖而出，荣获市级市容环境卫生责任区自律组织优秀案例。

石泉路街道品尊街区包含1条咖啡文化街、1所幼儿园，顺丰、京东、中通、盒马等新业态就业群体120余人。“品尊源”自律组织成立于2024年2月，实行全域门责任制，成员单位25家，由轨交岚皋路站、管弄二街坊、居民代表、新业态从业代表、商户代表等成员组成。

通过“众享会”议事平台，助力责任区管理，街区焕然一新，焕发生机活力。围绕小区居民快递丢失的问题，通过街区企业免费安装摄像头、设立户外职工关爱点等方式，打造品尊快递小站。



借助自律组织平台，充分利用对“啡常品尊”咖啡一条街升级改造、开展咖啡嘉年华等活动，打造街区咖啡文化及传统非遗文化。同时不断提升街区环境，实行全域门责任制，引导商户从“被动管理”向“自我管理”转变，为品尊街区注入满满活力。

闲置资源再利用，便民服务焕能升级。通过党建引领“众享会”议事平台工作机制，成功升级改造早餐亭、党建驿站等多处便民服务站。

石泉路街道将持续践行人民城市理念，深入推进市容环境卫生责任区自律组织的建设与引导工作，多措并举惠企利民，持续优化营商环境，做好服务、激发活力、扩展平台、丰富活动，让共治共享成为新的城市风景。

【新时代先锋堡垒】

中共上海市普陀区石泉路街道 兰田综合网格街区支部委员会

兰田综合网格街区党支部成立于2024年6月，覆盖新兴领域市场主体800余家。街区党支部以“党建引领、多元共治、服务为民”为核心理念，深耕基层治理责任田，通过创新治理机制、织密服务网络、凝聚共治力量，将党的工作触角延伸至辖区市场主体的经营日常中，打造出党建引领基层治理的鲜活样本。



党建引领强根基，锻造先锋队

街区党支部始终把政治建设摆在首位，通过严格落实“三会一课”、主题党日等组织生活制度，将理论学习与街区治理实践深度融合。针对新兴领域党员流动性强的特点，建立“走访”机制，为流动党员建立“一人一档”，开展谈心谈话。通过设立“党员责任区”“党员示范岗”，推动党员化身“流动服务站”，在商户走访、矛盾调解等工作中亮身份、作表率，形成“关键岗位有党员、困难面前有党员”的生动局面。

聚焦民生破难题，提升治理效能

面对商户反映强烈的“急难愁盼”，街区党支部构建起“三访三办”响应机制：每月定

期走访摸需求，每季度专项探访解难题，重点问题回访问效看成效。建立需求、服务、项目等清单。针对新兴领域群体需求集中的医疗、法律等服务，发挥“赋能团”作用，通过暖心行动，开展系列便民服务活动。协调解决“小个专”商户店招安装、沿街商铺房屋漏水、非机动车充电桩安装、员工招聘等难题，切实打通服务“最后一公里”。

创新机制聚合力，激活共治动能

街区党支部搭建“多方议事会”平台，将商户从“治理对象”转变为“治理主体”，邀请职能部门、商户代表主动参与对话，形成“商户点单-支部派单-部门接单”闭环。

为凝聚好街区内的新就业群体，在兰田党群服务中心设立了“暖新驿站”，提供饮水充电、应急药箱等暖心服务，并以活动、志愿

服务为纽带，如开展“让‘奔跑的心’感受‘泉’馨港湾”慰问活动，全力创建友好环境，吸纳快递小哥担任“流动网格员”，“随手拍”上报问题隐患等，让新就业群体在奔跑中传递光与热。

兰田街区党支部将“早发现、早介入、早服务”的治理密码转化为长效机制，通过“绣花功夫”般的精细治理，让政策服务一键直达，让治理难题就地化解，真正实现了“小事不出店铺，大事不出街区”。

