

“我要么不做，要做就做最好！”

——茅台小区天山二村 127 号楼组长史玲敏小记

□特约记者 姚志康

记者认识史玲敏有年头了。好几年前，她率领的“神采飞扬”健身舞团队，和其他在虹桥公园广场活动的团队，通过联手自治，把虹桥公园广场居民晚锻炼秩序协调得井井有条。史大姐给记者留下了“特能干”的印象。前些日子见“长宁天山”公众号报道了她近年来的事迹，萌生再度采访的念头。

书记举荐当上楼组长

史玲敏是茅台小区乃至周边居民区的“名人”，同辈称呼她“咪咪姐”，晚辈称她“史阿姨”。史玲敏出名出在她率领的“神采飞扬”舞蹈队。她在职时的单位是路桥建设公司，因为是野外工种，男性 55 岁退休，女性 45 岁退休。2005 年，尚在中年的她离开工作岗位，退休后曾和亲属一起创业。

史玲敏告诉记者，她是生于斯长于斯的天山二村子弟。娘家是天山二村 132 号，她在那里长到出嫁。因为喜爱自己成长的“老土地”，退休前又购房回到天山二村 127 号。2015 年她迷上了健身操后，先是跟着广场上的团队学习名为“佳木斯操”的健身舞。跳着跳着，觉着不过瘾。她学习了难度系数高的“舞林风”“神曲”等广场舞，并拉起一支 16 人的团队。起名“神采飞扬”，代表社区和街道四处征战，夺回不少广场舞比赛的荣誉奖项。舞队成员也随之不断扩充，发展到后来的 66 人。史玲敏平时笑起来眼睛眯成一条缝，队友们便给她起了“咪咪”的外号，出于尊敬，队友们统称她“咪咪姐”。

2019 年的一天，时任茅台居民区党总支书记的齐义红上门拜访史玲敏，学着舞队里的称呼：“咪咪姐，我们居委会研究了半天，觉得 127 号门洞里你是最适合做楼组长的人选……”

齐书记的话未落音，史玲敏机关枪似的语速突突起来：“哎呦！不来赛，不来赛呢！齐书记，我老怕麻烦呢，做不好呢！”头摇得像拨浪鼓。

齐书记耐下性子跟她摆情况：“咪咪姐，你们这个门洞共 20 户人家，真正是业主的只



有 7 户，租客 13 户，租客肯定是不能担任楼组长，剩余 7 户里，你要是不愿意做，你给我推荐一个比你更合适的人来，你能带领几十人开展活动，我就不信你治理不好这个楼组！”

史玲敏被齐书记的一番话触动了，觉得再不应承下来，有点不识抬举了：“齐书记，既然依看得起我，那我就试试看吧，做得不好，依再换人！”

内心深处却是另一句话：“我要么不做，要做就做最好！”

和租客邻居相处融洽

那一年正是街道推行“美丽楼道”创建工作。老公房小区楼道整治是个“顽症”，整治一阵好一阵，稍有松懈就出现回潮。那些过惯节俭生活的老年居民，这也舍不得扔，那也不能扔，久而久之，那些破旧旧用具堆在楼道公共部位，已影响消防安全了。

史玲敏居住的 127 号那栋楼以及同期的一批楼栋是 60 年代末建造的简易公房，楼梯窄，公共部位狭小，又是一梯四户，只要有人不自觉，在公共部位堆放东西，势必影响安全。史玲敏就一家一家地上门动员劝说。所在楼组当时除一户（租客）有抵触情绪，绝大部分住户都表示配合。史玲敏那些日子一天分早晚两个时段巡视楼道情况，发现有外来租客吃过外卖后，将餐盒残渣扔在门外。史玲敏连夜敲开租户门，给不懂上海垃圾分类规矩的租客上课：“干湿垃圾要分装，并且不能



放在公共部位，那样会影响邻居卫生，只能放在自家厨房，第二天上班时带到垃圾厢房倒掉……”新来的租客连连点头。

渐渐，127 号门洞里的租客邻居都认识了既严厉又热情的楼组长史阿姨。今年疫情防控管理期间，史阿姨在 127 号邻居群里一声招呼，便能得到包括租客在内的全门洞邻居响应，发抗原测试盒，收取记录；分发保障物资，统计团购需求，各楼层积极配合行动。

“老破小”建成美丽楼道

记者在史玲敏带领下，实地踏勘 127 号门洞。只见防盗门上悬挂着“天山路街道新时代文明实践示范点楼道”的标牌。一位 122 号的邻居大伯，见记者在拍照，便上前跟记者说，伊（指史玲敏）真来赛，楼道里飒飒清，阿拉楼道里做不到。

记者从一楼走到五楼，脚底下的水泥楼梯地不平不少地方都出现破损，露出混凝土质地，但没有一片纸屑和垃圾。通常底层楼梯间成了堆放底楼居民杂物或停放自行车的角落。127 号的底层角落是一个生气盎然的室内花园，阶梯式花架上分五层摆放盆栽。左侧墙面布置起垃圾分类的标识和楼组志愿者开展创建活动的照片镜框。让人赏心悦目。

史玲敏告诉记者，她有四个得力助手，每人负责一个楼面公共部位的环境卫生。每个楼面北侧空墙上悬挂的绿萝、吊兰之类的绿植，都有人浇水保养。楼道地坪破损就容易

产生浮灰，隔一段时间，史玲敏就发动各楼层志愿者提水冲刷，减少浮灰产生。所以，当记者顺着楼梯往上走的时候，感觉楼梯没有通常老公房常见的浮灰。楼梯间洁白墙面没有小广告、乱涂抹。视觉上干干净净、清清爽爽。

史玲敏跟记者说了自己的心愿，盼疫情早一点结束，“神采飞扬舞队”和“七彩腰鼓队”可以恢复活动，姐妹们都盼着这一天。

上接头版

牟桂君和他老伴的故事

妻子举贤丈夫显身手

记者跟牟阿婆有一搭没一搭地闲聊，只见牟阿婆老伴胡成荣老先生静静地坐在一旁，也不插话。记者有点不落忍，便找着话题跟胡大爷聊几句，这一聊不要紧，聊出了又一个志愿者的故事。

胡大爷原是上海重型机械厂保卫科干事，因为曾经在特殊工种岗位工作过一段时间，55 岁提前退休。胡大爷年轻时爱好体育，体格强健，现如今 83 岁高龄还是腰板挺拔。刚退下来那阵，看着妻子整日忙于小区公益，他坐立不安。知夫莫若妻。牟桂君举贤不避亲，向居委会推荐了当过保卫干事的丈夫胡成荣。

2003 年，胡成荣走马上任，担任新风居民区治安联防队长，俗称“红袖章”。老保卫干部干起老本行驾轻就熟，他不仅负责排班，还带头值班。谁家临时有事，顶岗的总是胡成荣。2009 年迎世博开始，红袖章变更红马甲，老胡的队伍也随之壮大，平安志愿服务队近百人。执勤任务从小区内部治安防范拓展到周边马路的交通秩序维护。回忆那段日子，胡大爷眉飞色舞。记者感受到胡大爷那股老骥伏枥的劲头。

老爷子“管闲事”都买账

2013 年的一天，胡大爷突发脑梗，幸亏发现及时，没落下后遗症。休息一段时间后，他又上岗巡逻，队友告诉他：“居委会考虑你年岁大了，又得过脑梗，不让你做了。”

胡大爷很长一段时间解不开这个“疙瘩”——怎么连个招呼也不打就罢免我了？和记者聊起这段往事时，还耿耿于怀。一旁的牟阿婆介绍说，从那时起，老头子就在小区自己巡逻，看见私家车停车不到位，他会上前纠正；发现快递员电瓶车堵路，他会喊住小哥，数落几句，小哥点头称是；发现行迹可疑的人，他会尾随观察，还为此事给小区大门口的保安“上上课”。

前不久，一位老人在玉屏南路 520 弄周家桥街道社区事务受理中心门口，晕倒在地，门口保安吓得不敢上前搀扶。恰巧，胡大爷散步至此，他毫不犹豫，上前扶起那位晕倒在地的老人。见那位老人神智还清醒，不需要送医院后，胡大爷才离开。事后老伴问他，你就不怕发生讹诈事情？胡大爷回答道：“我没想那么多，我的第一反应是救人要紧！”

牟阿婆说，老头子不仅喜欢“管闲事”，而且管得认真，小区里居民没有跟他翻毛腔的，都买他的账。

老夫妻生活化“老土地”

交谈中，记者发现这对老夫妻是新凤居民区的“老土地”。胡大爷童年随父母从江苏宿迁来上海谋生，落脚苏北里，即原古北支路、长宁路转角处的著名棚户区。1956 年天原化工厂扩建，他家动迁。当时动迁政策是政府划定地块，给予一定的经济补偿，自己盖房。政府划定的就是古北一村地块，新风小区的前身。也就是说，胡大爷 1956 年就生活在新凤这片土地上，迄今 66 年。1964 年，牟阿婆从长宁路纺专学校（今长宁来福士广场）隔壁弄堂，嫁到古北一村的胡家，迄今 58 年。老夫妻俩在这片土地上，成家立业，生儿育女，白头偕老。

老夫妻俩都是工人后代，在单位上班，是先进工作者；退休回社区，是优秀志愿者。风雨相伴近 60 载春秋，保持工人本色不变。他们知晓“有国才有家”的道理，他们懂得感恩图报；他们虽年迈却不昏聩；都觉得能在晚年做一些力所能及的公益事、慈善事，是尽一个公民的本分。

古茅小区两处 20 年违建“顽疾”得到根治

11 月上旬，古茅小区两户居民与天山路街道拆违办签订自愿拆违同意书，承诺将配合拆违工作小组于 11 月底前完成两处房屋的存量违建拆除，标志着此处存续 20 余年的违建“顽疾”将得到根治。

古茅小区的两处存量违建的历史遗留问题成因复杂、情况多样且时间跨度较长，给推进工作带来严峻挑战。为有效攻克该处违建“顽疾”，街道拆违办联合综合行政执法队、居委会和物业等多方力量，“四驱马车”统筹协调，齐头并进，推动拆违工作高效有序开展。

因为古茅小区两处存量违建形成 20 余年，现场勘查无法认定其违建范围，于是街道综合行政执法队前往上海市城建档案馆调阅原始图纸，进行仔细比对。随后同拆违办、居委会和物业前往现场进行勘查认定，最终明确古茅小区两处存量违建的范围，其中一处是利用房屋外的挑出空间改建的；另一处则利用下层搭出的平台往上建造。不仅影响楼体和立面景观，还增加了房屋荷载，从而降低原有结构的

安全性，容易引发高空坠物的隐患。

因为该房屋违建并非户主搭建，历史成因复杂，并且地处沿街，拆除工程相对较大，或对周边住户产生一定影响，因此拆违工作推进十分困难。但考虑到房屋和周边居民的居住安全，街道积极寻求解决办法。街道拆违办通过建立违建户调查清单，会同综合行政执法队、居委会和物业对两处违建房屋住户进行定期约谈和上门沟通，期间对居民进行违建情况介绍，以及相关法律法规的解读，让他们知晓建违的利害关系。与此同时，工作人员还详细了解居民实际需求，确保执法与服务互相平衡，拆违工作能够在居民的理解和配合下安全有序推进。

在“四驱马车”协调联动作用下，今年 10 月，古茅小区的拆违工作终于取得了突破。

“了解到违章搭建的危害，两户居民均表示愿意积极配合街道进行拆违工作，但希望在拆违之后可以帮助他们恢复居住环境。”街道拆违办工作人员表示，考虑到业主

年事已高，并且违建形成具有一定的历史成因，他们联合各部门召开了专项会议，具体问题具体分析，制定研讨专属拆违方案，做到拆违有力度，执法有温度。

对于辖区内同古茅小区一样的存量违建，街道拆违办均已进行了认定并纳入管理，安排工作人员定期巡查走访，并与房主沟通协调拆除事宜。除此之外，房屋一旦被认定为违建，按照法定程序会被市区不动产登记中心进行标注并限制交易，需自行拆除违建，方可解除房屋不动产登记交易限制。

与此同时，天山路街道对于新增违建则采取严格管控，通过“主动出击、即查即拆”，确保新增违建零增长。街道拆违办、综合行政执法队、居委会和物业已形成查处违法建设的长效管理机制，实行联合管理、共同执法。每日对辖区居民区、在建工地和沿街商铺等进行网格化巡查，做到新增违建早发现、早制止、早处置，全力营造“无违”社区，共同创建美好家园。

（上海长宁）

自编自演的《火怪物》教会居民消防自救

《火怪物》编织了一个人类走进森林社区，看看动物生灵如何面对“火怪物”到来的寓言故事，向观众传递消防安全知识，并学会一旦火灾发生，如何掌握自救和逃生的技巧。不少居民在观看过《火怪物》后表示，剧情告诉人们，电瓶车进楼道、楼道乱堆物等行为存在的巨大安全隐患，必须坚决杜绝。

海棠公益创始人彭兆瑜说：“剧情涉及很多消防安全知识，为确保剧本中涉及消防专业的剧情、台词规范准确，我们通过街道联系到了天山消防救援站，经过消防救援人员的研读分析，提出了不少专业、实用的修改建议。”

参与该剧的 17 名演员是从 52 名报名志愿者中遴选出来的，有退休居民，还有上班族。未上台的招募志愿者则充当起社区宣传员的角色，持续普及各种消防安全和应急知识。

每一位演员都坚持利用下班或放学后的时间来参加排练。家住天山的儿童居民李宇恬就全家出动参与到《火怪物》的排练中。8 岁的李宇恬扮演的是住在五楼的“小鹿可”，她的哥哥李宇涵则反串扮演住在四楼的“野猪奶奶”，只要是约定好的排练时间，他们总是准时到场，认真排练。值得一提的是，李宇恬兄妹俩的父母也参加了《火怪物》的幕后剧务工作。



本报讯 11 月 25 日，天山社区基金会和海棠公益出品的关于火灾自救与逃生的情景剧《火怪物》，在街道社区文化活动中心上演。