

2025年 8 月 6 日

本期 8 版 总第 154 期

下期出版:10 月 15 日



扫描二维码
关注“上海社区发布”



扫描二维码
关注“古北周到”

TIAN SHAN
天山

社区晨报

SHANGHAI COMMUNITY NEWS

自 / 家 / 门 / 口 / 这 / 点 / 事

社区晨报

天山路街道党工委、办事处 联合出版

从网格治理到街区焕新——

天山路街道以“小网格”撬动基层“大治理”



发布党建引领“多格合一”
首批2+3行动

天山路街道办事处副主任 范光晖

天山路街道聚焦“凝网兴格·荟治天山”的工作目标,以“网格六步法”为实施路径,探索符合天山“二元结构”显著特点的基层治理新路,着力构建“组织全覆盖、管理全周期、服务全领域、治理全方位”的网格治理工作格局。

划网定格,完善网格力量

结合区域实际设置3个综合网格,以天山路、遵义路、娄山关路为界,天山路以南、遵义路以东为第一责任网格,天山路以北、娄山关路以东为第二责任网格,天山路以南、遵义路以西、娄山关路以西为第三责任网格。

沉网入格,健全网格组织

成立“多格合一”网格治理专项工作组,组建“1+1+2+X+N+S”网格力量。“1”由街道党员领导班子成员包保联系综合网格并担任网格长;“1”选派基层经验丰富、沟通能力强的青年干部担任副网格长;“2”落实科级干部和专职党群工作者双网格联络员制度;“X”整合市级、区级职能部门、相关单位、街镇“六大员”、城管、城运、公安、市场监管等下沉力量;“N”整合居民区、驻区单位、两代

表一委员等下去力量;“S”整合社会组织、市民巡访治理达人、沿街店铺骨干、在职报到党员等社会力量。

各网格内成立由网格长担任书记的临时党支部,充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用,将党的政治优势、组织优势更好转化为治理效能。

融网联格,加强社会动员

挖掘、整合三个网格内人、财、物、阵地等多维资源,赋能网格治理,提升服务能级。通过“楼委会”“和美·邻里里”等楼社共治联盟和天山商圈“小个专”党建联盟等平台,引导新就业群体、“小个专”和各类治理能人、达人自觉成为治理力量,用好“听证会、协调会、评议会”等工作方法,营造人人参与网格治理的浓厚氛围。谋划制定街道“2+3”行动方案,通过凝聚社区党组织和社区单位力量,聚焦社区安全、环境提升、为民服务等领域,形成三张行动项目清单,通过任务攻坚与服务优化,切实提升网格治理成效。

访网巡格,夯实网格运行

依托数智网格系统赋能,提升网格治理

捕捉监测、研判处置能力,快速发现流转网格内急难愁盼问题。线下依托网格党建联席会议平台发力,建立网格周例会、月调度、季盘点、年评估制度,联席会议有关成员“吹哨报到”,同商共议解决跨部门、跨行业、跨领域“三跨”难题,形成网格治理“三清单、一方案”,以联动联动方式高效处置。

畅网议格,攻坚根节难题

以提升群众感受度和满意度为落脚点,梳理网格根节问题,包括天山路“美丽街区”建设、重大建设项目、周边邻里矛盾协调等。其中,通过网格党建联席会发挥街道管理、执法力量,解决了虹桥银城门口路锥长期占用人行道、影响通行问题;通过联合区市政管理中心、区热线办等部门实地勘察紫云路环线及周边南丰城、SOHO天山广场、尚嘉中心等商务楼宇,判断异味源头为道路管道,即明晰该问题权责,由区市管中心负责推进解决。此外,为破解地铁2号线娄山关路出口及金虹桥附近共享单车治理问题,多次召开网格党建联席会议、临时党支部会议,梳理形成专项议题。

强网治格,铸亮街区品牌

街道三个网格结合自身资源禀赋及特点,确定“一格一最”主题并形成网格特色项目清单。第一网格聚焦韧性安全社区建设,打造法治融情先锋街区,厚植街区法治文化,开展“法治街区·润心守护”“群租整治·削峰攻坚”“违建拆除·铁腕清零”“物业蝶变·品质跃升”四大行动;第二网格聚焦茶文化品牌擦亮,打造茶香市韵特色街区,重点开展“天山星店·魅力甄选”星店打造、“茶韵盈香·商家展萃”最具茶韵商家交流评选等活动;第三网格聚焦金虹桥楼宇党建品牌深化,打造楼社联动典范街区,开展“金团领航·善治立方”“楼社联动·活力升级”“荟文赋能·艺术街区”“单车归序·畅行无忧”等行动。

天山路街道将持续探索构建“党建引领、多格合一、高效治理、服务凝聚”的治理新格局,实现组织嵌入在网格、力量凝聚在网格、

问题解决在网格,持续推动网格化治理与基层服务深度融合,以“小网格”撬动基层“大治理”。

(街道社会工作办)

【群言堂】

业委会主任倒贴钱为哪般?

楚之灵

天山社区创联业委会工作事务所的理事们年终总结工作时,总会聊到业委会主任遇上小修小补的活计倒贴钱的事。笔者记得,陈主任买了几米电线换掉了一段老化电线;朱主任买了五个节能灯,更换公共部位的照明灯;张主任自掏腰包把走廊的坏玻璃换掉了;王主任拿出家里的消毒液喷洒下水道……

当然,这些都是小钱,少则几元,多则几十元而已。为这区区小钱,打报告、审批、采购、安装、报销,太耽误事,自己掏腰包省事了。笔者以为,“贴钱为公”偶尔为之,还行。长此以往,不是办法。笔者以为:在社区治理的肌理中,这些业委会主任正在以倒贴钱的方式填补着我们制度骨架中的“裂缝”!

正是因为制度的“裂缝”影响着办事效率,而业主反映的问题又亟待解决,往往是不容拖沓。基层治理体系不是畅通无阻的。有时会有淤塞的河道,维修基金申请程序之繁复,业主意见征询之艰难,无不延宕着维修的进程。朱主任曾在会上感叹道,楼道灯坏了这样的小事,若按程序走,讨论加审批,再到执行,怕是要让所在门洞的居民摸黑一个月。这些“小修小补”的紧急性与制度齿轮运转的慢速度严重不匹配,咋办?主任们唯自掏腰包去填补这“不匹配”。

需要表扬的是,这些业委会主任,该出手时就出手。在社区“业主之事”很可能因为走流程之繁琐,将“小事”在滑向“急难愁”境地的危机边缘时刻,出手拉回。但,切不可由之任之。我们在加强基层治理的庞大课题面前,不妨把业委会主任“倒贴钱”这个小课题做一做。

就从“小修小补”的物业维修事项入手,简化维修基金使用流程;建立小区物业高效执行机制,为业委会减负赋能;最终在“效率”与“民主”之间寻得精妙的平衡点。让制度成为可靠的河床,而非依赖个体以“倒贴钱”填补“不匹配”,此乃社区善治的根本。

业委会主任“倒贴钱”,暴露的是现存制度的缺陷。当有一天,对于我们这些售后公房物业管理,不再需要个人贴钱去“撑一把”,那么,售后公房小区的物业管理才算跟上了新时代的基层治理步伐!

要闻简讯

街道开展“八一”拥军走访慰问

本报讯 “八一”建军节前夕,街道党政领导分别带队走访驻军、驻警部队,慰问部队官兵和军队离退休干部,送上地方干群对子弟兵的一片深情厚谊和节日的祝福。街道党工委书记徐姗姗带队走访慰问长宁区人民武装部,感谢区人武部长期以来对街道工作的支持和帮助。区人武部政委程礼兵希望街道继续发挥自身优势,推

动基层武装工作向更高质量发展。街道办事处主任张晓钟带队走访慰问武警上海市总队某部,向部队介绍了辖区经济社会等方面的发展情况。双方就“兵母子”结对品牌建设、军人就业安置、军地双拥共建等内容展开深入交流。街道党工委副书记程俊带队走访慰问武警上海总队医院;街道党工委副书记王

晓斌带队走访慰问上海警备区静安第二离职干部休养所天山服务站;街道纪工委书记刘莉萍带队走访慰问上海警备区长宁第一离职干部休养所。向走访部队单位的全体官兵和离退休老干部,致以“八一”的慰问和祝福!期望军地双方在双拥共建上更上一层楼。

(街道社区服务办)